



一枝筆

一本簿

一份堅定

專訪

李石玉如校長

撰文：
張明意

攝影：
巫敏如



李石玉如校長喜歡大自然，喜愛看電影，身邊總帶著一本拍紙簿，看到什麼，想到什麼，都會記下，哪怕是一個想像，一句詩歌，一些行政事務。憑著零星記錄，加上詳細思量和各方支援，這些「文字」最終化作「行動」：逐一游說議員支持重建的財務預算、走訪海外及香港各界的校友、向家長校友發放重建的消息、為重建進度及學生在這段獨特的時刻成長與發展拍紀錄片、找緊機會讓學生在生命中學習……

穿上長衫，承傳所託

「1967年8月5日，那天很熱很濕，與母親找了很久，才找到了3號路線的巴士站，經歷辛苦，到了英華註冊成中一學生。當時副校長Miss Pilkington 在健身室說了甚麼，我一句都聽不明白……。九月開學

禮當天，穿上長衫，要重新學習走路。校長Miss Jenkins 說了甚麼，仍然是一句也聽不明白……。2012年7月14日，是告別英華舊校舍的日子，那天，我又穿上了一件藍色長衫，這是幾個月前，我特別訂製的……」

歲月輾轉四十餘載，身份轉變了，由學生變校長，如何看自己跟英華的歷史和關係？「我為人比較理性，但總是心中感恩的。我想，這是我的歷史任務，我十二歲入讀英華，之後又被選中，參與舊校舍『關門』，我沒有過人之處，但神卻揀選了我。」

對新校舍有何期望？「我期望，入新校舍前，大家要作好身心靈的預備，我時刻反問，我們憑甚麼得著那麼多資源？當我們接受了這恩典後，我們如何回饋社會？日

後人家入讀英華，是希望他們欣賞我們的優良傳統、辦學精神及教學理念，而不只是因為我們有美麗的校舍。」甚麼是身心靈的預備？「我想起了近來吳念真監製的《看見台灣》，全片用俯視角度觀看大自然，我想，我們要站在巨人的肩膀上才看得遠，令我們自省，令我們『睇遠D，望高D』，從校祖、前人身上學習，明白要犧牲，知道有些事情『知其不可為而為之』，願意為下一代、為社群，為神奉獻。」

重建困難重重，有沒有為此哭過？

「『喊』都無用，都要做，小時候是『喊包』……在整個計劃中，我沒有哭過。最艱難的時候，就去睡覺，『瞓咗先算』。當我失望軟弱時，會細看大自然生態。草木枯榮，有一定循環，我們不可揠苗助長，在大自然裡，人算甚麼？例如，有些樹木樹身被多翻劃花破壞，但依然茁壯生長，那怕樹皮留下疤痕，也許，是植物不懂得恐懼自憐吧！人，如果沒有恐懼，就可以成就大事，又或者，Fear (恐懼)本身並不一定是負面的，它可以令你考慮問題時，更小心、更周詳。」

你曾經在《信報》的一篇訪問提及，「如果我們的學生連香港島都衝不出去，我們的學生談何衝出香港？」暫遷深水埗至今，學生有甚麼改變？

「她們變得更懂事，更體諒別人。譬如，今年的1C班(按：2013-2014年度)經過全班投票後(很民主哩!)，決定把110元班會盈餘捐給學校重建。又例如，同學知道我聲音沙啞，會給我甘草、烏梅、念慈菴，有些更教我如何服用食療……哈哈，同學都比以前更expressive(善於表達)、更願意show support(給予支持)！」

「而且，我覺得她們真的衝出中西區了，對新社區的認識更多，變得獨立了。在暫遷後的幾個月，我常問學生：『在重建路上，你有什麼感受或機遇?』」有一個可愛的中一生說：『我麻麻話深水埗有很多美食!』有的說：『雖然上學的路程遠了，但我們可以讀書、溫習。』有的說：『沿途可以跟同學聯絡感情。』有的說：『這讓我變得更獨立。』她們的答案是意想不到的成熟。」

學會了體諒別人 超越自己的需要

千載難逢的生命教育

「在人生旅途上，我們都會遇到很多轉變，而學校之重建，對學生的生活體驗有其獨一無二的意義，這都是千載難逢的生命教育機會，她們(現今高年級同學)有些像摩西過了紅海，卻沒有機會入迦南美地。這些同學起初的時候未必願意當

摩西，後來，慢慢學會了體諒別人，超越自己的需要和自我，並以此為榮。她們有些像約書亞，憑著信靠神，克服恐懼，排除萬難，進入迦南地。這些，不是一個課程可以令人學會的，是要在生命裡一起學習的。」

你曾說人生中有五句最重要的話，這五句話，你會向誰說？

對不起、請原諒我：

這兩句是一對的，我要向同工和學生說這兩句話。因重建，我有時分了神，未有盡最大的努力跟你們相處與明白需要。

我還要跟媽媽說「對不起，請原諒我。」她返天前幾年，入住老人院舍，以便獲得更好的照顧。當時，她知道學校要重建，並且要籌很多錢，曾問：「你搞唔搞得掂？」她怕我辛苦，想我休息。2010年，我曾經請媽媽等我幾年，到時候我會退休陪她。未果，她癌症復發了，她說：「我等唔到你啦！」是的，我的諾言落空了，但我知道，媽媽會原諒我的，因為她常教我，凡事要「以人為先」，又說「丞相肚裡可撐船」，教我學懂包容和承擔。

此外，我對家人有所虧欠。吳振智牧師在一次家長講座語重心長告訴家長，年青人對父母的不滿，可總結為四樣：責打、主觀、偏心、屈枉。我當時立刻想，幸好我沒有這些毛病。但回心細味，我的確是偏

心了，偏重了別人的子女，偏重了公家的事，太專注學校的事，花在家庭的心神不多，幸好子女都獨立，明白事理。

我愛你

近十多年，我在學習甚麼是愛。中國人比較含蓄，較務實，所以很多時候會以履行責任，用行動來表達愛。以前我很少說「我愛你」，因怕「肉麻」，但後來學懂了跟媽媽說我愛她，想感謝她的付出。是的，我仍在學習中呢！

謝謝

Thanks Everybody!在重建計劃中，除了感謝英華大家庭的人(尤其是校友、家長義工)，亦感謝有關的政府官員，尤其是建築署和教育署的同工，他們很多時捱更抵夜地工作。感謝外界對英華的信任、支持。我想，若遇上困難，我們都要為這些挑戰而感謝，thanks for giving us challenges to be a better person!(謝謝你給我們挑戰，讓我們變得更好!)

再見

真的要想想如何說「再見」。當我退下來，若英華需要義工，我仍然可以校友身份，或義工身份講再見。無論怎樣，也希望有一天，我們都會在天家相見。